

Curriculum vitae – Stefano MUNETTI

Executive Program & Enterprise Delivery Lead

Informazioni Personali

Indirizzo	Via Cattori 5/A – Paradiso – Ticino
Nazionalità	Italiana – (permesso G)
Contatti	s.musetti@spin-tech.ch +41 (0)78 8089189
Luogo e Data di nascita	Milano (Italia), 19 Marzo 1975



Profilo Personale

Program Leader IT con oltre 20 anni di esperienza nella gestione di soluzioni complesse e mission-critical in contesti internazionali e multi-stakeholder.

Responsabile dell'impostazione di modelli di governance strutturati, della prevedibilità della delivery e della trasparenza dei rischi verso il management in ambienti regolamentati e ad alta pressione.

Esperienza consolidata nel raccordo tra business e team tecnici, nella conduzione di iniziative trasversali, nella gestione di escalation tecniche e nel supporto al management su decisioni architetturali e programmi di trasformazione.

Solida esperienza in sistemi enterprise distribuiti, nell'analisi tecnica orientata ai dati e nell'interazione con stakeholder di livello executive.

Abituato a operare in contesti ad elevata complessità organizzativa, con focus su chiarezza decisionale, disciplina esecutiva e sostenibilità della gestione progettuale nel medio-lungo periodo.

Approccio orientato alla responsabilità, alla stabilità operativa e alla creazione di modelli organizzativi sostenibili nel tempo.

Esperienza Professionale

Febbraio 2019 - oggi

Datore di Lavoro	Spintech SAGL – Paradiso, Svizzera
Ruolo	Partner – Senior Enterprise Program Lead (Delivery & Pre-Sales)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none">• Guidato implementazioni enterprise SaaS e programmi di roll-out internazionale, coordinando team distribuiti di 8–10 professionisti tra IT, area finance e funzioni SAP.• Garantito l'adozione di routine di governance formalizzate, visibilità sui rischi e cadenze di reporting verso il management su programmi paralleli.• Supervisionato il monitoraggio economico dei progetti, con controllo degli scostamenti di budget e supporto alla pianificazione delle risorse in coerenza con gli obiettivi di delivery.• Coinvolto in oltre 70 progetti di larga scala nel corso di sette anni, con responsabilità diretta su 7–8 iniziative annuali come delivery lead e supporto ad attività di presales, assessment tecnico ed escalation.• Collaborato con Account Executive in fase pre-contrattuale, contribuendo alla definizione tecnica della proposta, allo scope e alla valorizzazione della soluzione.• Condotta workshop di analisi e sessioni executive per tradurre requisiti complessi in soluzioni tecniche strutturate.• Gestito escalation ad alto impatto in fase di produzione e post go-live, coordinando team engineering, data e stakeholder cliente distribuiti su più paesi.• Assicurato l'allineamento tra vincoli architetturali, requisiti normativi, integrità del dato e tempi di rilascio.• Mantenuta familiarità operativa con integrazioni ibride (SAP ↔ SaaS), scambio dati REST/JSON e troubleshooting via SQL in ambienti di produzione.• Operato con delega decisionale nella gestione di trade-off su ambito, rischio e tempistiche, con piena visibilità del management.• Ruolo svolto con sponsabilità diretta sul coordinamento end-to-end della delivery, dalla definizione del perimetro alla stabilizzazione post go-live.• Referente principale per il cliente in tutte le comunicazioni progettuali e nelle fasi critiche di escalation.

Gennaio 2016 – Febbraio 2019

Datore di Lavoro	Stampa Equus SA – Paradiso, Svizzera
Ruolo	Senior IT Manager – Head of R&D & Project Governance
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none">• Direzione del reparto R&D e governance di progetti in ambiente bancario e finanziario regolamentato, con supervisione di project manager e team tecnici trasversali.• Responsabilità diretta su un dipartimento di circa 10 professionisti tra R&D, area business, amministrazione e infrastruttura, inclusa la valutazione delle performance e lo sviluppo del team.• Gestione delle decisioni HR (assunzioni, valutazioni, revisione compensi e bonus) e allocazione delle risorse su iniziative multi-stream.• Interazione diretta con executive leadership e membri del Board in occasione di processi di certificazione ISO 27001.

- Supervisione del portfolio progetti garantendo coerenza architetturale, continuità operativa e mitigazione controllata dei rischi.
- Autorità di escalation su problematiche di integrazione e produzione complesse.
- Promozione di iniziative di miglioramento continuo su metodologie di delivery e controlli interni.
- Contributo alla definizione di modelli di governance progettuale orientati a maggiore controllo, tracciabilità e allineamento con i requisiti normativi.
- Responsabile del consolidamento di processi e flussi decisionali volti a migliorare coordinamento e trasparenza interna.

Gennaio 2013 – Dicembre 2015

Datore di Lavoro	Equus Consulting SA – Paradiso, Svizzera
Ruolo	Project Manager
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile della conduzione operativa di progetti IT critici in contesti complessi e multi-stakeholder. • Supporto al management tramite reporting strutturato su avanzamento, rischi, criticità e impatti economici. • Gestione di soluzioni applicative custom garantendo coerenza tra requisiti di business, implementazione tecnica e qualità del servizio. • Coordinamento attività di analisi funzionale e rilascio in produzione di sistemi informativi complessi. • Gestione delle dipendenze tra team applicativi, infrastrutturali e fornitori, assicurando continuità operativa e rispetto degli SLA.

Gennaio 2000 – Dicembre 2012

Datore di Lavoro	Equus Informatica SA – Lugano, Svizzera
Ruolo	Senior Business Analyst – Consultant
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Percorso di crescita da analista tecnico-funzionale a referente progettuale in contesti bancari e finanziari complessi, con ruolo di interfaccia cliente e presidio della continuità operativa su sistemi mission-critical.

Formazione

Titolo di studio	Laurea in Ingegneria Informatica
Ateneo	Università Politecnico di Milano, Italia
Formazione professionale	Nakisa SLAN Functional Consultant; ISO 9001 Lead Implementer (sistema di gestione della qualità, certificato); ISO 27001 Lead Auditor (sistema di gestione della sicurezza, certificato); SAP S/4HANA Implementation; Microsoft Dynamics AX 2012 development introduction; Blockchain and ICO; Vari corsi di Project Management (PMI), Requirement Management, Time Management e resource management.

Competenze

Lingue	Italiano: madrelingua English: fluente (scritto e parlato)
Skills	<p>Competenze Chiave</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enterprise Program Governance • Enterprise Delivery Leadership • Pre-Sales & Executive Engagement • Technical Escalation Management • Cloud & Hybrid Integration • Governance & Security Awareness • Cross-Functional Team Leadership <p>Tecnologia e Strumenti</p> <ul style="list-style-type: none"> • REST APIs and JSON-based integrations • Hybrid Cloud Integration (SAP ↔ Cloud via secure connectors) • Microservices-based SaaS environments • SQL (Oracle, PostgreSQL, MS SQL Server, Sybase) • ERP & Financial Platforms (SAP, Dynamics AX, Temenos, FIS) • Jira, Confluence, Microsoft Project, SharePoint • ISO 27001 (Lead Auditor) • ISO 9001